



VALUUP
CONSULTORIA

Relatório Mensal de Atividades
**WHB Automotive S.A. - Em
Recuperação Judicial**

11/01/2021 - Referente à 11/2020



Curitiba, 11 de janeiro de 2021.

A

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO FORO CENTRAL DA COMARCA DE CURITIBA/PR.

REFERENTE AO PROCESSO N° 0033079-54.2015.8.16.0185

Prezada Doutora: **Mariana Gluscynski Fowler Gusso**

Em consonância com o disposto na alínea "c", inciso II, do artigo 22 da Lei no 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falências ("LREF") - a **VALUUP CONSULTORIA E ASSESSORIA LTDA ("VALUUP", "AJ" ou "Administrador Judicial")**, Administradora Judicial nomeada, submete a apreciação de V. Exa. o quinquagésimo nono Relatório Mensal de Atividades ("RMA") referente ao mês de novembro de 2020, da empresa **WHB Automotive S.A. ("WHB", "Empresa" ou "Recuperanda")**.

Nossas observações apresentadas neste Relatório são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperada à respeito de suas atividades, inclusive sob as penas do artigo 171 da LREF.

Essas informações, tanto de caráter quantitativo como qualitativo, não foram objeto de quaisquer procedimentos de auditoria, procedimentos estes regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), Banco Central do Brasil ("BACEN") e Instituto dos Auditores Independentes do Brasil ("IBRACON"), por implicarem em trabalhos específicos não contemplados pela LREF. O Administrador Judicial não pode, portanto, garantir ou afirmar a correção, a precisão ou, ainda, que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Todavia esse Administrador Judicial trabalhou com a maior diligência possível, de forma a identificar eventuais irregularidades ou exceções, sempre reportando caso constate qualquer desvio possível de verificação.

Dessa forma, não podemos expressar, como de fato não expressamos, uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Recuperanda para os períodos apresentados neste Relatório Mensal de Atividades (“RMA”).

Permanecendo à disposição de V.Sa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

VALUUP Consultoria e Assessoria Ltda.

CORECON-PR: 664
CRC-PR:00849/O-3

Luís Gustavo Budziak

CORECON-PR 6.461-0
CRC-PR: 055.008/O-5
VALUUP Consultoria e Assessoria Ltda.

Lucas Lautert Dezordi

CORECON-PR: 6.795
VALUUP Consultoria e Assessoria Ltda.

Silvino Souza Neto

CRC-PR:050.365/O-5
VALUUP Consultoria e Assessoria Ltda.

FORTI & Advogados Associados

OAB-PR 1.770

Fábio Forti

OAB-PR 29.080
Forti & Advogados Associados.

Sérgio Luiz Piloto Wyatt

OAB-PR 36.342
Forti & Advogados Associados.

ÍNDICE

1.	LISTA DE SIGLAS E TERMOS	P.05
2.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS	P.07
3.	EMPRESA E UNIDADES	P.12
4.	ESTRUTURA DE GESTÃO DA DIRETORIA	P.14
5.	EVOLUÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL	P.16
6.	NÍVEL DE ATIVIDADES	P.18
7.	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	P.20
8.	NOTIFICAÇÕES E ESCLARECIMENTOS	P.35
9.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	P.47

ANEXOS



RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA
LISTA DE SIGLAS E TERMOS



1. LISTA DE SIGLAS E TERMOS

1.1 Legenda

- **AGC** – Assembleia Geral de Credores
- **AJ** – Administrador Judicial
- **AR** – Aviso de Recebimento
- **BP** – Balanço Patrimonial
- **Classe I** – Credores trabalhistas
- **Classe II** – Credores com direitos reais de garantia ou privilégios especiais
- **Classe III** – Credores quirografários e com privilégios gerais
- **Classe IV** - Credores de microempresas e empresas de pequeno porte.
- **CP** – Curto Prazo
- **CPC** - Comitê de Pronunciamentos Contábeis
- **EBITDA** – sigla em inglês para Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização)
- **EBIT** – sigla em inglês para Earnings before interests and taxes (lucros antes de juros e impostos)
- **DJE** – Diário de Justiça Eletrônico
- **k** – mil
- **LREF** – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (Lei nº 11101/2015)
- **m** – milhão
- **MM** – Meritíssimo(a)
- **PJR** – Plano de Recuperação Judicial
- **RMA** - Relatório Mensal de Atividades
- **V.Sas.** – Vossas Senhorias
- **RJ** - Recuperação Judicial
- **DFC** – Demonstrativo de Fluxo de Caixa
- **PCLD** – Provisão de Crédito Liquidação Duvidosa
- **AVP** – Ajuste de Valor Presente
- **DF's** – Demonstrações Financeiras
- **ROL** – Receita Operacional Líquida

2

RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA
CONSIDERAÇÕES INICIAIS



2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2.1 Solicitações das informações

As principais informações divulgadas no RMA foram obtidas a partir dos relatórios e dados fornecidos pela própria Recuperanda ao Administrador Judicial.

Este relatório tem como foco sintetizar essas informações em tópicos, destacando a estrutura da Empresa, suas unidades operacionais, governança corporativa, quadro de funcionários, nível de atividade, demonstrações contábeis e o quadro de credores sintetizado e realizado pela própria WHB.

Este relatório tem como período de abrangência as informações e dados obtidos na data base 30/11/2020.

Foi acordado com a Recuperanda que os documentos deveriam ser disponibilizados até dia 20 do mês posterior ao das análises. Para o RMA de novembro de 2020 foram solicitadas as seguintes informações:

- Estrutura de gestão (cargos e remuneração mensal após pedido RJ);
- Eventos relevantes ocorridos no mês;
- Evolução do quadro de pessoal (evolução mensal, informando quantos empregados foram admitidos e quantos empregados foram demitidos), por unidade: Curitiba, Glória do Goitá e São Carlos;
- CAGED do mês;
- Nível de atividade das plantas (Informando qual a capacidade total de produção mensal e a quantidade produzida em toneladas ou peças). Se houve alterações na capacidade total instalada, informar o motivo;
- Evolução mensal dos ativos imobilizados (por grupos de ativos);
- Demonstrações financeiras e balancete analítico;
- DRE do mês;
- Demonstrativo de Fluxo de Caixa - DFC;
- Composição estoques com explicações de variações importantes;
- Abertura do faturamento mensal por mercado, em Reais (R\$), informando quantidade vendida, preço médio, ticket médio e principais clientes;
- Composição das despesas;
- Composição receitas e despesas financeiras;
- Perspectivas de negócios futuros (negócios em andamento, carteira de pedidos/contratos, backlog x novos).

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2.1 Pendências RMAs anteriores (cont.)

- Informações e os detalhes referente a conta do Ativo - Partes Relacionadas:
- Descrever a transação, incluindo as partes envolvidas e sua relação com a WHB - Fundação. Justificar as razões pelas quais a administração considerou que a transação foi benéfica para a WHB - Fundação, analisando as condições de mercado e se esta previu pagamento compensatório adequado.
- Informar se realizou procedimento de tomada de preços ou se tentou de qualquer outra forma realizar a transação com terceiros. Divulgar as razões que levaram a operação a ser firmada com a parte relacionada.
- Caso a transação em questão seja um empréstimo concedido pela WHB - Fundação à parte relacionada, justificar as razões pelas quais o emissor optou por concedê-lo em vez de investir em suas atividades. Também divulgar uma análise de risco de crédito do

Resposta da administração: Quanto as partes relacionadas, foram operações feitas entre as empresas em períodos anteriores a RJ. Naquele momento eram operações entre as companhias que seriam compensadas futuramente com a venda/entrega de peças ou produtos entre as empresas.

Com exceção da WHBI, que ocorre oscilações/alterações de valores em virtude da variação cambial e pela continuidade das operações mercantis entre as empresas WHBI e WHB.

Partes Relacionadas	2013	2014	2015
Prato Participações S/A	3.200	5.800	10.834
WHB Internacional, INC	17.189	18.741	35.461
Zaire Ferramentaria LTDA.	-	-	19.049
WHB Componentes Automotivos S/A.	-	6.274	-
Itesapar Fundação S/A.	-	21.236	20.365
Ferrementas Troy LTDA.	-	-	1.721
Total	19.509	52.059	87.430

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2.2 Conhecimento da Empresa

- A WHB FUNDIÇÃO S/A - Em Recuperação Judicial é considerada a principal usinadora do Brasil, sendo uma Empresa aberta de capital nacional, constituída em 1996, tendo como sua única acionista a empresa DRIMA PARTICIPAÇÕES S/A.
- A sede administrativa e a principal planta industrial da Recuperanda está instalada na Cidade Industrial de Curitiba, nesta Capital, sobre um terreno contendo, aproximadamente, 382.000m² (trezentos e oitenta e dois mil metros quadrados) de área, onde foram edificados barracões industriais e áreas de apoio que somam, aproximadamente, 122.000m² (cento e vinte e dois mil metros quadrados).
- As atividades industriais desenvolvidas pela Recuperanda são voltadas à produção de peças e dispositivos para o mercado automotivo (veículos leves e pesados) e também para o mercado ferroviário, sendo, uma das principais fornecedoras da cadeia automotiva nacional e internacional.
- A fim de acompanhar o ritmo de crescimento do mercado automotivo apresentado nos anos de 2005 a 2010, a Empresa ampliou as suas instalações industriais, para o Estado de Pernambuco. Com o objetivo de atender o mercado externo, onde a Empresa já possuía alguns negócios, decidiu, em 2012, instalar a sua primeira filial em Glória do Goitá/PE.
- A Recuperanda instalou a sua filial em um terreno com, aproximadamente, 359.000m² (trezentos e cinquenta e nove mil metros quadrados) e construiu instalações industriais com área de, aproximadamente, 46.000m² (quarenta e seis mil metros quadrados). Para esta unidade foi transferido parte da produção de virabrequins, que anteriormente era desenvolvida em sua unidade de Usinagem, bem como desenvolveu a usinagem de outros tipos de peças, como bielas e cabeçotes.

Mais recentemente, visando atender as necessidades logísticas da sua principal cliente (Volkswagen), a Recuperanda decidiu abrir uma filial na cidade de São Carlos/SP, instalando no referido local um Centro de Distribuição/Logístico, com o qual, inclusive, buscava reduzir custos de fretes e, conseqüentemente, melhorar os seus resultados operacionais.

2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2.3 Síntese das principais ocorrências na relação da Empresa com o mercado e seus acionistas

- Para a data base 30 de novembro de 2020, a Recuperanda não informou sobre fatos relevantes ocorridos no período.

3

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA
RECUPERADA

EMPRESA E UNIDADES

MARÇO

3. EMPRESA E UNIDADES

3.1 WHB – Fundação S/A

- A sede da Empresa em Recuperação Judicial está situada na Rua Wiegando Olsen, nº 1600 - CIC - Curitiba/PR.
- A empresa possui duas filiais nos seguintes endereços: Rua Sete no 44 - Parque Novo mundo - São Carlos/SP e Rodovia PE 50, KM 15, S/N - Distrito Industrial - Glória do Goitá/PE.
- O capital social da WHB Fundação S/A é de R\$ 64.916K, totalmente integralizado.
- Fins empresariais da Recuperanda: Fabricação, fundição, forjamento e usinagem de peças automotivas em ferro e alumínio.

Acionista	%	Ações	Capital R\$
Drima Participações S/A.	100%	16.229.000	64.916.000
Total	100%	16.229.000	64.916.000

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB.

- A WHB – Fundação S/A é uma empresa a qual pertence ao Grupo WHB o qual é composto pelas seguintes empresas:

Razão Social
WHB Fundação S/A - Em Recuperação Judicial
WHB Componentes S/A.
WHB Internacional INC.
Zaire Ferramentaria Ltda.

Fonte: KPMG, relatório de auditoria 30/04/2015.

- Verificamos através do balancete contábil que, além das Empresas citadas no quadro acima, constam também como partes relacionadas as Empresas: Itesapar Fundação S/A. e Ferramentas Troy LTDA.

4

RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA
**ESTRUTURA DE GESTÃO DA
DIRETORIA**



4. ESTRUTURA DE GESTÃO DA DIRETORIA

4.1. Diretoria

- Para a data base 30 de novembro de 2020, a Recuperanda não nos disponibilizou as informações da composição da Diretoria, ou se houve alguma alteração no quadro.

4.2. Estrutura de incentivos: remuneração dos administradores

- Para a data base 30 de novembro de 2020, a Recuperanda não nos disponibilizou as informações dos valores pagos aos seus diretores.

5

RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA
**EVOLUÇÃO DO QUADRO DE
PESSOAL**

MAI

5. ESTRUTURA DO QUADRO DE PESSOAL

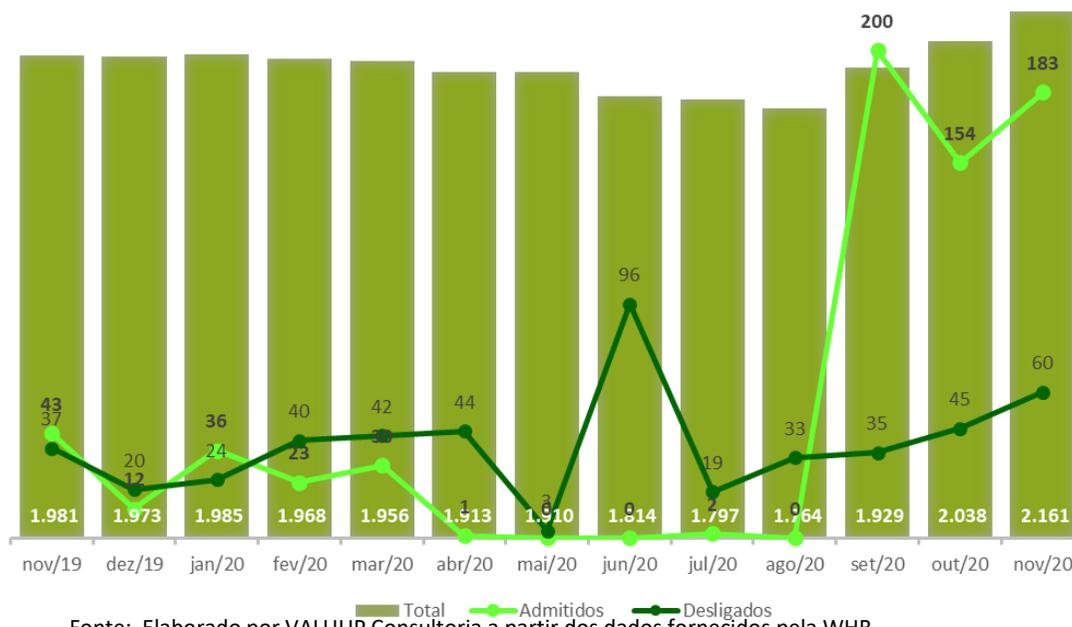
5.1 Evolução do quadro de pessoal

- A tabela a seguir descreve o comportamento do quadro recente de funcionários da WHB:

nov/20						
Unidade	Saldo do mês anterior	Admitidos	Desligados	Total	AV	AH
São Carlos - SP	15	2	1	16	0,74%	6,67%
Glória Goita - PE	208	0	1	207	9,58%	-0,48%
Curitiba - PR	1815	181	58	1938	89,68%	6,78%
Total	2038	183	60	2161	100%	6,04%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB.

- Em novembro de 2019, a Recuperanda possuía 1.981 funcionários registrados, 180 a menos que no mesmo período em 2020. Com um total de 1.938 colaboradores, a planta de Curitiba continua sendo a que tem maior participação no quadro geral de funcionários, representado 89,68%.



Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

6

RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA
NÍVEL DE ATIVIDADE



6. NÍVEL DE ATIVIDADE

- De acordo com os dados disponibilizados pela WHB, nos meses de outubro a novembro de 2020 a capacidade de produção total e quantidade produzida, foram as seguintes:

Planta	Capacidade Mensal Instalada	out/20		nov/20		Ociosidade %		
		Produzido	% x Realizado	Produzido	% x Realizado	out/20	nov/20	A.H.
Usinagem Ctba (r\$)	45.900	14.987	32,7%	17.086	37,2%	67,3%	62,8%	-6,8%
Usinagem PE (r\$)	28.045	7.509	26,8%	6.933	24,7%	73,2%	75,3%	2,8%
Fundição Ferro (ton)	16.667	3.316	19,9%	3.676	22,1%	80,1%	77,9%	-2,7%
Forjaria Alumínio (ton)	600	495	82,5%	538	89,7%	17,5%	10,3%	-41,0%
Forjaria (pç)	1.333.333	348.991	26,2%	323.137	24,2%	73,8%	75,8%	2,6%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

Diante das informações disponibilizadas pela Recuperanda, pôde-se observar que em novembro:

- Verifica-se o crescimento de produção em todas as plantas, exceto na planta Usinagem PE (r\$) e na planta Forjaria (pç);
- A planta Fundição Ferro (ton) foi a que apresentou maior ociosidade, 77,9%.

7

RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

MARÇO

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

7.1.1 Ativo

Os dados da evolução da composição dos ativos são apresentados abaixo, de forma comparativa, entre outubro e novembro de 2020.

Composição do ativo em outubro e novembro de 2020 (em milhares de R\$).

Ativo (em milhares de R\$)	out/20	AV	nov/20	AV	AH
Ativo Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.636	0,30%	1.108	0,09%	-69,53%
Contas a Receber de Clientes	79.502	6,52%	90.692	7,39%	14,08%
Estoque	64.164	5,26%	66.008	5,38%	2,87%
Impostos a Recuperar	5.966	0,49%	5.050	0,41%	-15,35%
Adiantamento Fornecedores	23.692	1,94%	24.451	1,99%	3,20%
Outras Contas a Receber	778	0,06%	995	0,08%	27,89%
	177.738	14,57%	188.304	15,35%	5,94%
Ativo Não Circulante					
Aplicações Financeiras Garantidoras	2.426	0,20%	2.396	0,20%	-1,24%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.311	0,19%	2.169	0,18%	-6,14%
Partes Relacionadas	50.504	4,14%	50.504	4,12%	0,00%
Depósitos Judiciais	3.224	0,26%	3.245	0,26%	0,65%
Contas a Receber	15.884	1,30%	15.355	1,25%	-3,33%
Imobilizado	895.299	73,41%	892.399	72,76%	-0,32%
Intangível	13.827	1,13%	13.772	1,12%	-0,40%
	1.041.797	85,43%	1.038.162	84,65%	-0,35%
Total do Ativo	1.219.535	100%	1.226.466	100%	0,57%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

Os ativos da Empresa, de outubro para novembro de 2020, apresentaram um crescimento nominal de 0,57%, passando de R\$ 1.219.535 mil para R\$ 1.226.466 mil. Algumas importantes variações do grupo dos ativos estão nas seguintes contas: Caixa e Equivalentes de Caixa, Contas a Receber de Clientes, Estoques e Imobilizado.

a) Caixa e Equivalente de Caixa (milhares de R\$)

- Entre outubro e novembro a conta de Caixa e Equivalentes de Caixa apresentou redução de 69,53% em seu saldo.

Descrição	out/20	nov/20	AH
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.636	1.108	-69,53%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

b) Contas a Receber de Clientes (milhares de R\$)

- No Contas a Receber de Clientes, nota-se um crescimento de 14,08% de outubro a novembro .

Descrição	out/20	nov/20	AH
Contas a Receber de Clientes	79.502	90.692	14,08%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

d) Estoques (milhares de R\$)

- Na Composição dos Estoques entre os meses de outubro e novembro, verifica-se o crescimento de 0,15% em Matéria Prima, enquanto que Produtos em Elaboração reduziu em 8,05% e Produtos Acabados em 1,90%.

Composição dos Estoques	out/20	AV	nov/20	AV	AH
Matéria Prima	18.503	28,84%	18.530	28,07%	0,15%
Produtos em Elaboração	3.613	5,63%	3.322	5,03%	-8,05%
Produtos Acabados	9.861	15,37%	9.674	14,66%	-1,90%
Outros	32.187	50,16%	34.482	52,24%	7,13%
Total	64.164	100%	66.008	100%	2,87%

e) Imobilizado (milhares de R\$)

- O Imobilizado apresentou de outubro a novembro de 2020, uma variação negativa em seu saldo, saindo de R\$ 895.299 para R\$ 892.399 mil. Com as variações expostas, é possível verificar que não houve investimentos e a redução refere-se a depreciação do período.

Imobilizado (em milhares de reais)	out/20	AV	nov/20	AV	AH
Terrenos	146.559	16,37%	146.559	16,42%	0,00%
Edificações	169.598	18,94%	169.509	18,99%	-0,05%
Máquinas e Equipamentos	492.759	55,04%	492.445	55,18%	-0,06%
Instalações	46.949	5,24%	46.938	5,26%	-0,02%
Ferramentas	15.626	1,75%	15.451	1,73%	-1,12%
Móveis e utensílios	8.992	1,00%	8.961	1,00%	-0,34%
Equipamentos de informática	1.742	0,19%	1.742	0,20%	0,00%
Veículos	1.172	0,13%	1.152	0,13%	-1,71%
Imobilizado em andamento	38.556	4,31%	36.296	4,07%	-5,86%
(-) Ajuste a valor recuperável	(26.654)	-2,98%	(26.654)	-2,99%	0,00%
Total	895.299	100%	892.399	100%	-0,32%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

7.1.2 Passivo

Composição do passivo e patrimônio líquido em outubro e novembro de 2020 (em milhares de R\$).

Passivo (em milhares de R\$)	out/20	AV	nov/20	AV	AH
Passivo Circulante					
Fornecedores	68.140	3,86%	73.364	4,15%	7,67%
Empréstimos e Financiamentos	25.314	1,43%	25.208	1,42%	-0,42%
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	115.196	6,53%	120.579	6,81%	4,67%
Impostos a Recolher	51.062	2,89%	52.278	2,95%	2,38%
Impostos Parcelados	63.268	3,59%	64.569	3,65%	2,06%
Adiantamentos a Clientes	29.341	1,66%	25.113	1,42%	-14,41%
Outras Contas a Pagar	9.949	0,56%	10.104	0,57%	1,56%
Obrigações RJ	46.458	2,63%	46.538	2,63%	0,17%
	408.728	23,17%	417.753	23,61%	2,21%
Passivo não Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	95.688	5,42%	95.475	5,40%	-0,22%
Impostos a Recolher	671	0,04%	630	0,04%	-6,11%
Impostos Parcelados	193.204	10,95%	190.426	10,76%	-1,44%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	65.477	3,71%	65.317	3,69%	-0,24%
Provisão para Contingências	7.971	0,45%	7.637	0,43%	-4,19%
Outras Contas a Pagar	42.080	2,39%	41.925	2,37%	-0,37%
Partes relacionadas	157	0,01%	77	0,00%	-50,96%
Obrigações RJ	950.364	53,87%	950.354	53,70%	0,00%
	1.355.612	76,83%	1.351.841	76,39%	-0,28%
Total Passivo	1.764.340	145%	1.769.594	144%	0,30%
Patrimônio Líquido (em milhares R\$)					
Capital Social	64.916	-11,92%	64.916	-11,95%	0,00%
Reserva de Reavaliação	8.168	-1,50%	8.168	-1,50%	0,00%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	203.258	-37,31%	203.261	-37,42%	0,00%
Reserva de Lucros	(821.147)	150,72%	(819.473)	150,88%	-0,20%
Total do PL	(544.805)	-45%	(543.128)	-44%	-0,31%
Total Passivo + PL	1.219.535	100%	1.226.466	100%	0,57%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

Considerando os saldos de balanço, na data base 30 de novembro de 2020, o passivo apresentou o saldo de R\$ 1.769.594 mil, sendo que 23,61% das dívidas da Empresa estavam concentradas no passivo circulante e 76,39% no passivo não circulante. O patrimônio líquido indicou o valor negativo de R\$ 543.128 mil.

Algumas variações dos grupos do passivo estão nas seguintes contas: Fornecedores e Outras Contas a Pagar - Curto e Longo Prazo.

a) Fornecedores (milhares de R\$)

- Entre outubro e novembro a conta Fornecedores apresentou crescimento de 7,67% em seu saldo.

Descrição	out/20	nov/20	AH
Fornecedores	68.140	73.364	7,67%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

b) Outras Contas a Pagar – Curto e Longo Prazo (milhares de R\$)

- As Outras Contas a Pagar de Curto Prazo apresentaram crescimento de 1,56% e as de Longo Prazo queda de 0,37% no saldo apresentado. Juntas, elas representam o montante de R\$ 52.029 mil.

Descrição	out/20	nov/20	AH
Outras Contas a Pagar - CP	9.949	10.104	1,56%
Outras Contas a Pagar - LP	42.080	41.925	-0,37%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

7.1.3 Demonstração do Resultado

Demonstração dos resultados dos períodos de outubro e novembro de 2020 (milhares de R\$).

DRE (em milhares de R\$)	out/20	AV	nov/20	AV	AH
Receita Bruta	64.207	122,15%	74.823	122,80%	16,53%
(-) Deduções da Receita	(11.644)	-22,15%	(13.894)	-22,80%	19,32%
Receita Líquida	52.563	100%	60.929	100%	15,92%
(-) Custos	(44.833)	-85,29%	(76.808)	-126,06%	71,32%
Resultado Bruto	7.730	14,71%	(15.879)	-26,06%	-305,42%
Despesas Gerais e Administrativas	(3.980)	-7,57%	(3.467)	-5,69%	-12,89%
Resultado Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (EBTIDA)	3.750	7,13%	(19.346)	-31,75%	-615,89%
Depreciação	(1.638)	-3,12%	(1.665)	-2,73%	1,65%
Resultado Antes dos Juros, Impostos (EBIT)	2.112	4,02%	(21.011)	-34,48%	-1094,84%
Resultado Financeiro Líquido	(908)	-1,73%	(3.315)	-5,44%	264,94%
Receitas Financeiras	452	0,86%	569	0,93%	25,99%
Despesas Financeiras	(1.764)	-3,36%	(1.734)	-2,85%	-1,71%
Variação Cambial Líquida	404	0,77%	(2.150)	-3,53%	-632,55%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.204	2,29%	(24.326)	-39,92%	-2120,80%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	-	-
Resultado do Período	1.204	2,29%	(24.326)	-39,92%	-2120,80%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

Analisando as DREs acima é possível observar que no mês de novembro:

- A Recuperanda apresentou crescimento do faturamento quando comparado a outubro;
- Os custos representaram 126,06% da Receita Líquida, sendo observado um aumento quando comparado a outubro, em que a conta apresentou a proporção de 85,29%;
- O EBITDA de Recuperanda foi negativo em R\$ 19.346, demonstrando que há falta de capacidade de geração de Caixa da Recuperanda;
- O Resultado do Período foi negativo de R\$ 24.326 mil.

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

7.1.3 Demonstração do Resultado

Demonstração dos resultados dos períodos de novembro de 2019 e 2020 (milhares de R\$).

DRE (em milhares de R\$)	nov/19	AV	nov/20	AV	AH	Acumulado				
						2019	AV	2020	AV	AH
Receita Bruta	54.845	124,83%	74.823	122,80%	36,43%	681.890	125,56%	494.260	124,46%	-27,52%
(-) Deduções da Receita	(10.908)	-24,83%	(13.894)	-22,80%	27,37%	(138.827)	-25,56%	(97.134)	-24,46%	-30,03%
Receita Líquida	43.937	100%	60.929	100%	38,67%	543.063	100%	397.126	100%	-26,87%
(-) Custos	(36.995)	-84,20%	(76.808)	-126,06%	107,62%	(471.203)	-86,77%	(402.002)	-101,23%	-14,69%
Resultado Bruto	6.942	15,80%	(15.879)	-26,06%	-328,74%	71.860	13,23%	(4.876)	-1,23%	-106,79%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.876)	-13,37%	(3.467)	-5,69%	-41,00%	1.436	0,26%	(36.849)	-9,28%	-2666,09%
Resultado Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (EBITDA)	1.066	2,43%	(19.346)	-31,75%	-1914,82%	73.296	13,50%	(41.725)	-10,51%	-156,93%
Depreciação	(4.868)	-11,08%	(1.665)	-2,73%	-65,80%	(59.375)	-10,93%	(27.366)	-6,89%	-53,91%
Resultado Antes dos Juros, Impostos (EBIT)	(3.802)	-8,65%	(21.011)	-34,48%	452,63%	13.921	2,56%	(69.091)	-17,40%	-596,31%
Resultado Financeiro Líquido	(28.707)	-65,34%	(3.315)	-5,44%	-88,45%	(106.394)	-19,59%	(66.455)	-16,73%	-37,54%
Receitas Financeiras	675	1,54%	569	0,93%	-15,60%	5.766	1,06%	5.440	1,37%	-5,65%
Despesas Financeiras	(5.806)	-13,22%	(1.734)	-2,85%	-70,14%	(72.049)	-13,27%	(25.358)	-6,39%	-64,80%
Variação Cambial Líquida	(23.575)	-53,66%	(2.150)	-3,53%	-90,88%	(40.110)	-7,39%	(46.537)	-11,72%	16,02%
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(32.509)	-73,99%	(24.326)	-39,92%	-25,17%	(92.473)	-17,03%	(135.546)	-34,13%	46,58%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	(32.509)	-73,99%	(24.326)	-39,92%	-25,17%	(59.963)	-11,04%	(135.546)	-34,13%	126,05%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

Analisando a DRE acima é possível observar que:

- O faturamento em novembro de 2020 apresentou crescimento de 36,43% quando comparado ao mesmo período do ano anterior;
- Houve queda de 1.914,82% do EBITDA nos meses comparáveis;
- No acumulado de novembro de 2020, a Recuperanda apresentou uma queda de 156,93% no EBITDA e de 46,58% no Resultado do Período quando comparado ao acumulado do mesmo período de 2019.

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

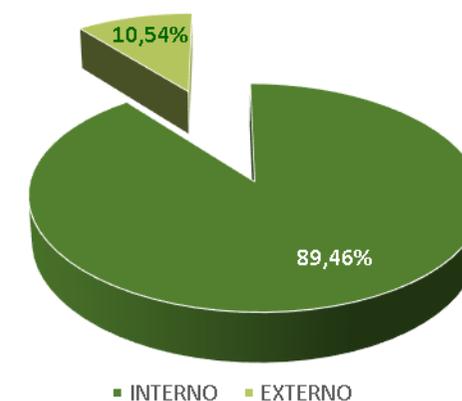
7.1 Análise de novembro de 2020

7.1.4 Composição da Receita (milhares de R\$)

Na comparação entre os períodos de outubro e novembro de 2020, a Recuperanda apresentou um crescimento de 15,92% em sua Receita Líquida.

Cliente	Mercado	out/20	AV	nov/20	AV	AH
VOLKSWAGEN DO BRASIL LTDA	INTERNO	28.620	44,57%	33.674	45,00%	17,66%
SCANIA LATIN AMERICANA LTDA	INTERNO	2.711	4,22%	4.464	5,97%	64,66%
CNH LATIN AMERICA LTDA	INTERNO	4.762	7,42%	7.689	10,28%	61,47%
VOLKSWAGEN ARGENTINA S.A.	EXTERNO	1.341	2,09%	1.216	1,63%	-9,32%
JOST BRASIL SISTEMAS AUTOMOTIVOS LTDA	INTERNO	-	0,00%	3.235	4,32%	-100,00%
SKF DO BRASIL LTDA	INTERNO	2.629	4,09%	-	0,00%	100,00%
OUTROS CLIENTES	INTERNO	18.719	29,15%	20.084	26,84%	7,29%
OUTROS CLIENTES	EXTERNO	5.425	8,45%	4.461	5,96%	-17,77%
Total		64.207	100%	74.823	100%	16,53%
Deduções		(11.644)	-18,14%	(13.894)	-18,57%	19,32%
Total Receita Líquida		52.563	81,86%	60.929	81,43%	15,92%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB



7.1.5 Percentual de distribuição Mercado Interno x Mercado Externo

O gráfico acima ilustra a distribuição do mercado da Recuperanda no mês de novembro, em que 89,46% das vendas foram destinadas ao mercado interno e apenas 10,54% ao mercado externo.

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

7.1.6 Indicadores WHB – Fundição

Quadro geral de indicadores

Grupo	Denominação	Fórmulas	Interpretação
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo não Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo não Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$ 1 de dívida total, destacando a capacidade de pagamento no longo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Imediata	$\frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo, destacando a sua capacidade de pagamento no curtíssimo prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Seca	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo líquido (ativo circulante - estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
	Liquidez Corrente	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior, melhor.
Índices de Endividamento	Endividamento Geral	$\frac{\text{Capital de Terceiros}}{\text{Ativo Total}}$	Quanto a empresa possui de capital de terceiros financiando o ativo da empresa. Quanto menor, melhor.
	Composição do Endividamento	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Capital de Terceiros}}$	Qual o percentual de obrigações a curto prazo em relação às obrigações totais. Quanto menor, melhor.

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria. Referência: Alexandre ASSAF NETO. **Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro**. São Paulo: Atlas, 2010.

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

Quadro geral de indicadores continuação

Grupo	Denominação	Fórmulas	Interpretação
Índices Rentabilidade	Margem Líquida	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100 vendidos. Quanto maior, melhor.
	Rentabilidade do Ativo	$\frac{\text{Lucro Líquido (anualizado)}}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$ 100 investidos. Quanto maior, melhor.
	Produtividade	$\frac{\text{Receita Líquidas} * 12}{\text{Ativo Médio}}$	Quanto a empresa obtém de receita líquida para cada R\$ 1 investido. Quanto maior, melhor.
Índices de Riscos	Margem EBITDA (em %)	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Receita Líquida}}$	Mede a capacidade da empresa em gerar caixa operacional em função de sua capacidade de venda. Quanto maior, melhor.
	Dívida Líquida sobre EBITDA	$\frac{\text{Dívida Financeira Líquida}}{\text{EBITDA} * 12}$	Destaca o valor da dívida da empresa em função de sua geração de caixa. Em empresas saudáveis esse índice não passa de três ou quatro vezes. Quanto maior, pior.
	Dívida Financeira de CP sobre EBITDA	$\frac{\text{Despesas Financeiras de CP}}{\text{EBITDA}}$	Destaca o valor da dívida financeira de curto prazo da empresa em função de sua capacidade de geração de caixa. Quanto maior, pior.
	Índice de Cobertura de Juros EBIT	$\frac{\text{EBIT}}{\text{Pagamento de juros}}$	Mede a capacidade de geração de lucros suficiente para pagamento de juros previstos em contratos. Quanto maior, melhor.

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria. Referência: Alexandre ASSAF NETO. **Estrutura em Análise de Balanços: Um enfoque econômico-financeiro**. São Paulo: Atlas, 2010.

7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

Indicadores de Liquidez, WHB - Fundação: set/20 a nov/20.

Indicadores de Liquidez	set/20	out/20	nov/20
Liquidez Geral	0,69	0,69	0,69
Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,00
Liquidez Seca	0,27	0,28	0,29
Liquidez Corrente	0,42	0,43	0,45

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

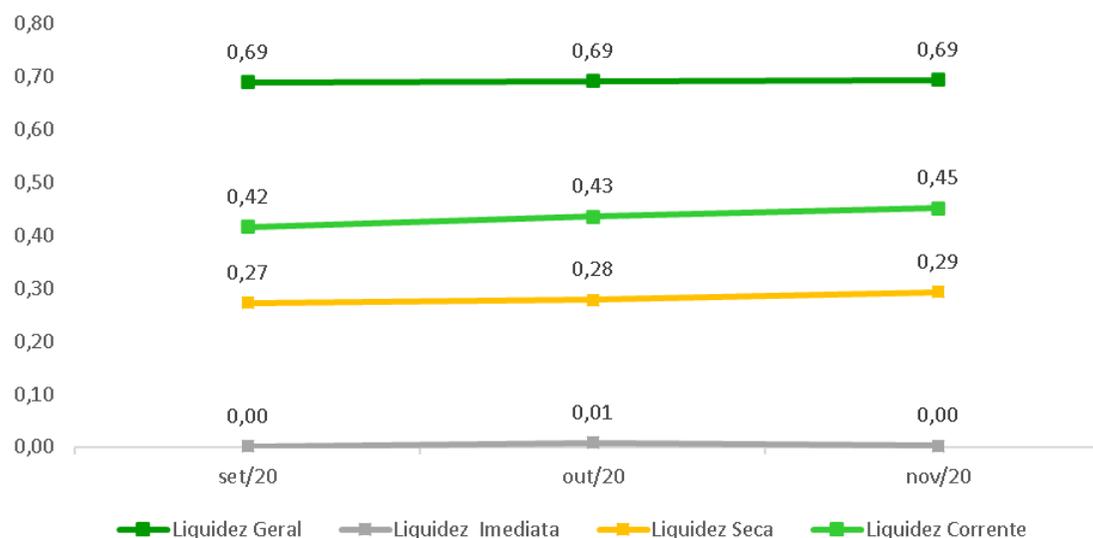
O indicador de **Liquidez Geral** em novembro de 2020 foi de 0,69, apresentando manutenção se comparado aos meses anteriores. Para

cada R\$ 100 de dívida a Empresa apresentou R\$ 69 em ativos. Neste sentido, há manutenção em sua capacidade de pagamento das dívidas no longo prazo.

O indicador de **Liquidez Imediata** em novembro de 2020 marcou 0,00, apresentando manutenção em relação ao mês anterior. Com isso, se conclui que para cada R\$ 100 de dívida de curto prazo a empresa possui um valor menor que R\$ 1 de recursos em caixa e aplicações financeiras.

O índice de **Liquidez Seca** que em setembro era de 0,27, apresentou aumento para os meses de outubro e novembro, com o indicador marcando 0,29 nesse último mês, indicando que a Empresa possuía R\$ 29 em ativo líquido para cada R\$ 100 em dívida de curto prazo.

O indicador de **Liquidez Corrente** apresentou crescimento para 0,45 em novembro, ou seja, a Empresa registrou um valor de R\$ 45 em ativo circulante para cada R\$ 100,00 em dívidas de curto prazo.



7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

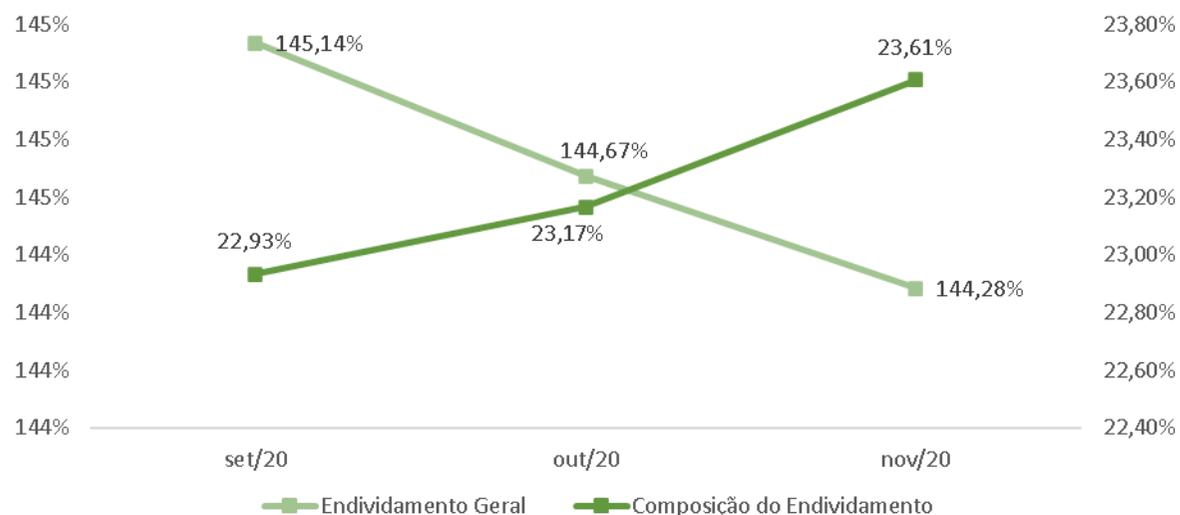
Indicadores de Endividamento, WHB - Fundação: set/20 a nov/20.

Indicadores de Endividamento	set/20	out/20	nov/20
Endividamento Geral	145,14%	144,67%	144,28%
Composição do Endividamento	22,93%	23,17%	23,61%

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

O nível de **Endividamento Geral** da empresa, ou seja, a porcentagem do ativo que é financiado por dívidas, diminuiu de 145,14% em setembro para 144,28% em novembro de 2020.

Ao se analisar a **Composição do Endividamento** pode-se verificar que o percentual de obrigações a curto prazo em relação às obrigações totais aumentaram de 22,93% em setembro para 23,61% em novembro de 2020.



7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

Indicadores de Rentabilidade, WHB - Fundação: nov/19 e nov/20.

Indicadores de Rentabilidade	nov/19	nov/20
Margem Líquida	-73,99%	-39,92%
Rentabilidade do Ativo	-28,68%	-21,42%
Produtividade	1,93	1,77

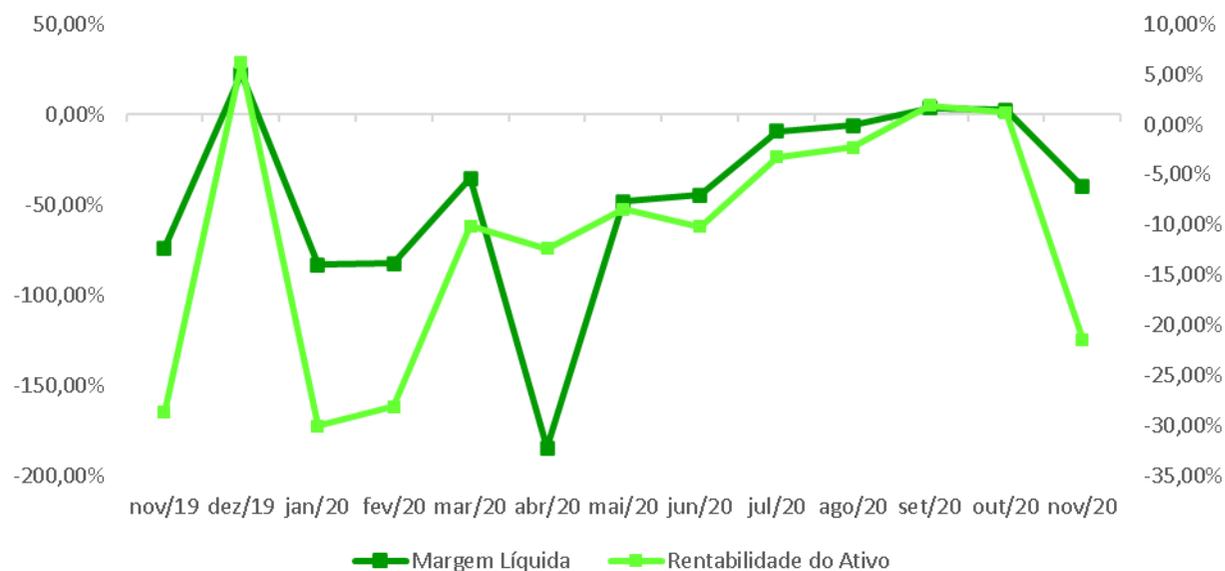
Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

A **Margem Líquida** em novembro de 2019 apresentou o valor negativo de 73,99% e no mesmo mês de 2020 o índice foi negativo

de 39,92%. Pode-se concluir que neste ultimo período, a empresa operou com um prejuízo de R\$ 39,92 para cada R\$ 100 em vendas.

Com a empresa operando com resultado negativo em novembro de 2020, o índice de **Rentabilidade do Ativo** se apresentou negativo nesse período. Pode-se dizer que em novembro de 2019 para cada R\$ 100,00 aplicado no ativo da Empresa, em média, havia um prejuízo de 28,68% e passou para um prejuízo de 21,42% em novembro de 2020.

A **Produtividade** da Empresa em novembro de 2019 era de 1,93 e apresentou uma queda para 1,77 no mesmo mês de 2020, representando que para cada R\$ 100 de ativo médio investido, a Recuperanda registrou uma receita líquida de R\$ 77.



7. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

7.1 Análise de novembro de 2020

Indicadores de Risco, WHB - Fundição: nov/19 e nov/20.

Indicadores de Risco	nov/19	nov/20
Margem EBITDA (em %)	2,43%	-31,75%
Dívida Líquida sobre EBITDA	8,18	-0,52
Dívida Financeira de CP sobre EBITDA	1,55	-0,11
Cobertura de Juros	-0,65	-12,12

Fonte: Elaborado por VALUUP Consultoria a partir dos dados fornecidos pela WHB

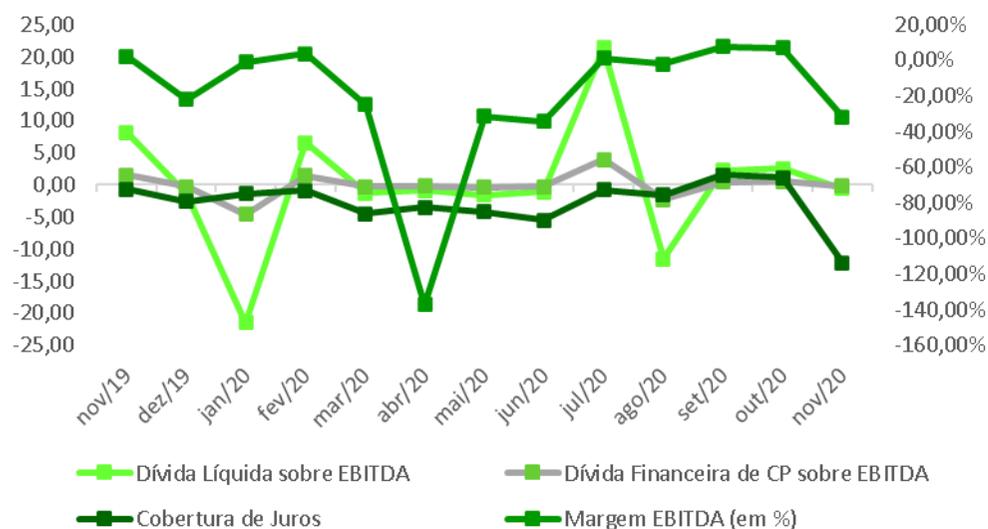
Na comparação dos meses de novembro de 2019 e 2020 a **Margem EBITDA** apresentou uma queda, passando de 2,43% para 31,75% negativo, evidenciando uma piora da capacidade da empresa em

gerar caixa operacional em função de sua capacidade de venda.

Sobre a **Dívida Líquida sobre EBITDA** quanto maior for este índice, pior, pois evidencia o valor da dívida da empresa em função de sua geração de caixa. Em novembro de 2020 este índice marcou 0,52 negativo.

A **Dívida Financeira de Curto Prazo sobre o EBITDA** apresentou piora na comparação dos meses de novembro de 2019 e 2020, visto que esse índice mede o valor da sua dívida financeira em capacidade de geração de caixa.

O índice de **Cobertura de Juros** em novembro de 2020 foi de 12,12 negativo, apresentando piora em relação ao mesmo mês de 2019 onde o índice apresentou o valor de 0,65 negativo. O resultado demonstra que a operação da empresa no período piorou a capacidade para pagar seus compromissos de juros previstos em contratos.



8

RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA

**NOTIFICAÇÕES E
ESCLARECIMENTOS**



8. NOTIFICAÇÕES E ESCLARECIMENTOS

1. Devido o impacto da crise causado pelo Covid-19, a Recuperanda instaurou um Comitê Gestor de Crise com encontros de 1 a 2 vezes por semana para tomada de decisão;
2. Em 22/12/2020, ocorreu um encontro entre a AJ e a Recuperanda. A ATA da reunião segue em anexo ao final deste relatório;
3. No dia 02/12/2020, esta AJ realizou uma visita a sede da Recuperanda para verificar o funcionamento da operação, conforme fotos a seguir:



8. NOTIFICAÇÕES E ESCLARECIMENTOS



9

RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERADA
CONSIDERAÇÕES FINAIS



9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Pelo exposto ao longo desse Relatório Mensal de Atividades (RMA) destacamos as principais considerações:

- A Recuperanda apresentou 2.161 funcionários em seu quadro de colaboradores, o maior número nos últimos 12 meses;
- Verifica-se o crescimento de produção em todas as plantas, exceto na planta Usinagem PE (r\$) e na planta Forjaria (pç);
- O EBITDA de Recuperanda em novembro foi negativo em R\$ 19.346, demonstrando que há falta de capacidade de geração de Caixa da Recuperanda;
- O Resultado do Período foi negativo de R\$ 24.326 mil.

CONTATO

Rua Prof. Pedro Viriato Parigot de Souza, 3901, cj. 134
81280-330

Curitiba - PR - Brasil

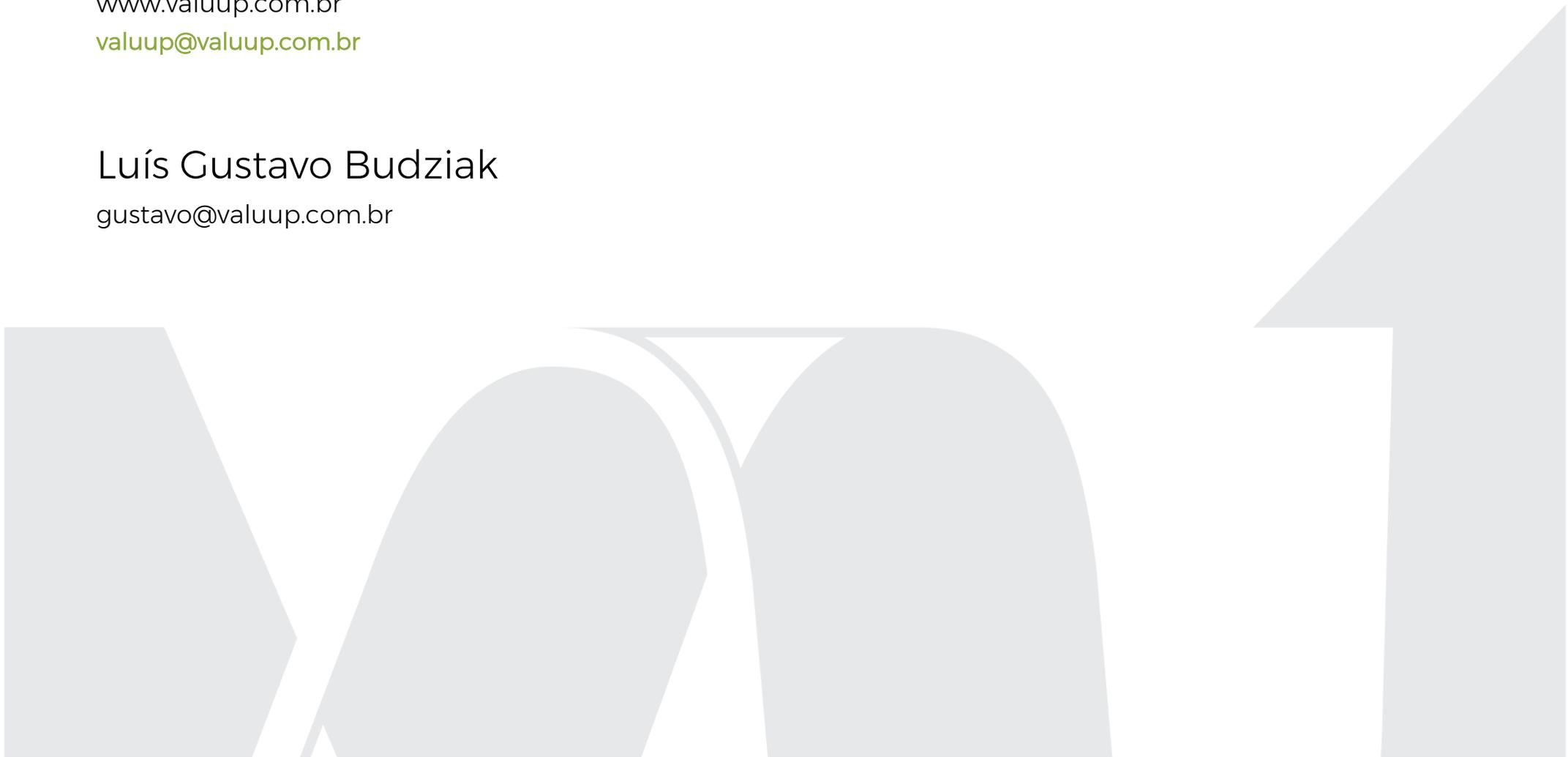
Telefone: (41) 3018-7800

www.valuup.com.br

valuup@valuup.com.br

Luís Gustavo Budziak

gustavo@valuup.com.br



ANEXO 1

ATA

-

REUNIÃO 22/12/2020

Ata Reunião

Data: 22/12/2020, 10h30mim

Presenças:

- Ricardo Winters Cecy - WHB
- José Augusto Lara dos Santos - Advogado Recuperanda
- Luís Gustavo Budziak - Administrador Judicial
- Sérgio Luiz Piloto Wyatt - Advogado AJ

Videoconferência: Microsoft Teams

Pauta da reunião:

1. Atualização gestão/negócios da empresa
2. Documentações pendentes
3. Outros assuntos

Tópico 1: Atualização gestão/negócios da empresa

Inicialmente, assim como na reunião anterior, o Administrador Judicial iniciou com uma rápida análise do desempenho da Recuperanda. A WHB vem conseguindo manter um faturamento de R\$ 50M mês, retomando aos patamares pré-COVID-19. O EBITDA sofreu redução, mas tal fato se deve aos resultados tributários em 2019, e não necessariamente a uma queda no ano de 2020. Os resultados foram extraídos do RMA, conforme a seguir:

RECEITA LIQUIDA				
	Agosto	Setem bro	Outubro	
20 19	R\$ 48.916	R\$ 47.543	R\$	52.951
20 20	R\$ 36.927	R\$ 53.257	R\$	52.563

EBITDA				
	Agosto	Setem bro	Outubro	
20 19	R\$ 2.895	R\$ 4.260	R\$	46.876
20 20	-R\$ 804	R\$ 4.062	R\$	3.750

RESULTADO LIQUIDO				
	Agosto	Setem bro	Outubro	
20 19	-R\$ 516.18	-R\$ 6.209	R\$	518.38
20 20	-R\$ 2.295	R\$ 19.13	R\$	120.4

JANEIRO A OUTUBRO			
	20 19	20 20	Variação
RL	R\$ 499.126	R\$ 336.197	-33%
EBITDA	R\$ 72.230	-R\$ 22.379	-131%
LL	-R\$ 59.963	-R\$ 111.220	85%

A Recuperanda destacou que há muitos carros "semiprontos" nas montadoras e que um aumento de faturamento nesse momento pode não significar uma manutenção no curto prazo. Que se deve dar especial atenção à demanda de veículos novos nos próximos meses. Que houve aumento expressivo no preço da matéria prima (aço) e que esse valor ainda não foi repassado aos clientes. A Recuperanda disse que projeta um faturamento entre R\$400-420M para o ano de 2020, o que representaria 20% menos do que em 2019. Que tem planos para retomar o patamar de faturamento de R\$ 60M/mês.

Tópico 2: Documentações pendentes

O AJ reforçou os pedidos de documentos ainda não entregues pela Recuperanda, conforme abaixo:

1. Relatório de itens vendidos com quantidades, preços e NCM por item dos 3 clientes:
 - VOLKSWAGEN DO BRASIL LTDA;
 - CNH LATIN AMERICA LTDA;
 - TAURUS ARMAS S/A.
2. Abertura dos dois projetos de maior valor
 - VWB;
 - Garrett.

Tópico 3: Outros assuntos

3.1. Atualização dos saldos dos credores

O AJ reforçou a necessidade da Recuperanda apresentar o saldo atualizado dos credores, pois tem sido indagada por eles à respeito dos respectivos saldos. Que é fundamental que esses valores estejam atualizados por conta da nova AGC ainda a ser definida.

A Recuperanda explicou que está com uma equipe de calculistas para refazer os saldos. Que há um volume grande de informações e detalhes no plano para serem contemplados. Que pretende concluir esse trabalho em janeiro/2021.

O AJ sugeriu que os credores fossem segregados por semelhança de cálculos (grupos) e que, em seguida, a Recuperanda forneça um cálculo de cada grupo para validação do AJ, assim não haveria retrabalho por parte da Recuperanda. Isso com o objetivo de dar celeridade ao processo.

Ficou acertado que a Recuperanda envidará todos os esforços para enviar um exemplo de cada grupo até o dia 20/01/2021. Que em fevereiro/2021 o trabalho de atualização dos saldos estaria concluso pela Recuperanda e validado pelo AJ.

3.2. Honorários AJ

Em face a decisão judicial que fixou novos honorários, a Recuperanda expôs que o pagamento na forma determinada comprometeria de sobremaneira seu

caixa. Questionou se o AJ estaria disposto a considerar um prazo de pagamento diferente do fixado.

O AJ se dispôs a estudar uma proposta apresentada pela Recuperanda. A Recuperanda irá apresentar uma proposta até a próxima reunião.

Ficou agendada uma reunião (online) para o dia 19/01/2021, às 10h30mim.

Encerrada a reunião 11h30mim.